

## PROCÈS-VERBAL – PUBLIC

### COMMISSION DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

1<sup>re</sup> séance — 22 février 2024 - 12 h 49 à 15 h 13

Salle Mont-Bleu, 1<sup>er</sup> étage, Maison du citoyen

Séance en présentiel

#### PRÉSENCES :

##### Membres

Edmond Leclerc — président — Conseiller, district de Buckingham (n° 19)  
Bettyna Bélizaire — vice-présidente — Conseillère, district du Plateau (n° 14)  
Michael-Anthony Clément — directeur Gatineau général, Institut Innovation  
Murielle Laberge — rectrice, Université du Québec en Outaouais (UQO)  
Steve Brabant — directeur général, Cégep de l'Outaouais  
Pierre Roberge — chef de la stratégie — Credivera  
Sébastien Larose — directeur — MJT Larose  
François de Bellefeuille — directeur général — Spiria  
Cheikh Saad Bou Diouf — directeur de comptes d'entreprises — RBC

##### Secrétaire

Élaine Déry — coordonnatrice aux comités et commissions – Direction générale

##### Ressources internes

Isabelle Veilleux — directrice, Bureau du développement économique  
Bada Bah — coordonnateur de projets, Bureau du développement économique  
Véronique Martin — coordonnatrice de projets, Bureau du développement économique  
Chantal Blais — adjointe administrative aux comités et commissions – Direction générale  
Lyne Savaria — directrice générale adjointe, Développement durable — Direction générale  
Sara Welsh — coordonnatrice en performance organisationnelle, Service de la performance organisationnelle et intelligence d'affaires et scientifique

##### Autre personne présente

Olivia Gninhi — attachée politique

#### ABSENCES :

Julie Kinnear — présidente-directrice générale, Tourisme Outaouais  
André Landry — président, ID Gatineau  
Stéphane Bisson — président, Chambre de commerce de Gatineau  
Mélicha Bergeron — directrice générale — SADC Papineau-Colline  
Marc Carrière — préfet, MRC des Collines-de-l'Outaouais  
Sophie Brunet — vice-présidente — Ed Brunet et Associés

---

#### 1. Constatation du quorum et ouverture de la séance

Le président souhaite la bienvenue à toutes et tous.

Murielle Laberge est félicitée en tant que nouvelle récipiendaire de l'Ordre de Gatineau. Celle-ci remercie à son tour la Ville de Gatineau pour l'annonce d'une subvention de 23 millions offerte en partenariat avec les gouvernements provincial et fédéral. Cette contribution est destinée à la construction d'une résidence étudiante sur le terrain de l'Université du Québec en Outaouais (UQO).

Le président explique les règles de fonctionnement liées aux travaux de la Commission. Il invite toutes les personnes à se présenter.

*Michael-Anthony Clément se joint à 12 h 37.*

Bettyna Bélizaire se joint à 12 h 38.

Steve Brabant se joint à 12 h 39.

Le président constate le quorum et il ouvre la séance à 12 h 49.

## 2. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté tel que présenté.

## 3. Dépôt du procès-verbal public de la Commission de développement économique tenue le 30 novembre 2023.

Afin de respecter les délais prescrits, le procès-verbal a été validé par courriel.

Le dépôt du procès-verbal de la séance publique tenue le 30 novembre 2023 est approuvé.

## 4. Période de questions du public

Aucune personne n'est inscrite à la période de questions.

Le président lit une requête d'un citoyen transmise par courriel. Ce dernier s'enquiert des mesures prises par la Ville face aux diverses fermetures de restaurants.

Cette personne a été informée qu'ID Gatineau travaille à mettre en place de nouvelles initiatives pour aider les entreprises commerciales de Gatineau. Cet organisme a récemment embauché une ressource pour parcourir le territoire afin de rencontrer des entreprises commerciales, dont des restaurants. L'objectif est de répondre à leurs préoccupations, de les conseiller et de les orienter vers la meilleure ressource, et ce, en fonction de leurs besoins et leurs enjeux. Une deuxième ressource est en cours d'embauche. Finalement, ID Gatineau offre un service d'accueil-orientation à toutes les entreprises du territoire. Les coordonnées de la conseillère aux entreprises commerciales ont été transmises.

## 5. Suivi des séances précédentes et mise à jour des dossiers

Le document *CDÉ – Suivis des séances précédentes* a été envoyé aux membres avant la séance. On attire l'attention des membres sur certains sujets.

### Fonds de soutien aux OBNL appuyant l'entrepreneuriat

Treize demandes ont été déposées dans le cadre de l'appel de projets. Le comité de sélection a recommandé cinq projets au conseil municipal totalisant une somme de 341 430 \$. Le conseil a approuvé les projets recommandés à la séance du 5 décembre 2023.

### Projet Zone d'innovation numérique de Gatineau

Le projet reçoit un bon accueil et il chemine bien. Des présentations sont prévues prochainement pour l'adoption de recommandations aux instances de la Ville.

### Réflexion globale sur le développement des parcs industriels

Une réflexion est en cours sur la question des espaces économiques spécialisés. Un appel d'offres a été lancé pour accompagner le Bureau du développement économique (BDÉ) dans sa réflexion sur le développement industriel ; l'ouverture des soumissions est prévue aujourd'hui. Il s'agit notamment d'évaluer l'offre ainsi que les besoins actuels et futurs de terrains à prévoir en matière de développement économique; le rôle de la Ville dans l'acquisition et la vente de terrains; et la révision potentielle du prix des terrains municipaux. Les deux premiers volets sont entamés. Le troisième volet concernant les prix pourrait être également entamé prochainement et présenté à la CDÉ.

**6. Bilan intérimaire du plan stratégique 2021-2026 et dépôt du bilan des travaux de la CDÉ 2022-2023**

Le document *Bilan intérimaire du plan stratégique 2021-2026* a été envoyé aux membres avant la séance. La présentation vise à les informer sur l'état d'avancement du plan stratégique et ses réalisations. Beaucoup de travail a été accompli au cours des trois dernières années.

Adopté en décembre 2020, le plan stratégique 2021-2026 s'inscrit dans le prolongement de la volonté de revoir les manières d'offrir les services pour créer des conditions favorables au développement économique. Définissant les grandes orientations stratégiques de la Ville en matière de développement économique, ce plan est assorti d'une enveloppe budgétaire de cinq millions sur cinq ans. Ce plan influence le plan de travail biennal de la CDÉ. Celle-ci joue un rôle de vigie et d'appui au conseil municipal. Pour sa part, le BDÉ soutient les travaux de cette Commission et assure la liaison avec les autres services ainsi qu'ID Gatineau. Les mesures d'appui (accueil, orientation et accompagnement) et de financement aux entreprises sont déléguées à ID Gatineau.

En ce qui a trait aux actions devant être réalisées par le BDÉ, 70 % des fonds prévus au budget sont engagés en date du mois de février 2024.

Un bilan sommaire des trois orientations stratégiques est présenté :

1. Poursuivre le travail d'affirmation-collaboration avec Ottawa pour renforcer le positionnement de Gatineau dans son contexte frontalier  
Vingt-et-une actions ont été réalisées dont l'étude comparative sur le centre-ville produite par l'Observatoire sur le développement de l'Outaouais (ODO). Une somme de 75 000 \$ a été consacrée à cette orientation.
2. Contribuer au développement de l'entrepreneuriat innovant  
Soixante-deux actions ont été réalisées dont plusieurs par des organismes. Par le biais du Fonds de soutien aux OBNL, la Ville est, en effet, en mesure d'accroître l'étendue de la réalisation des composantes du plan stratégique. Au cours des trois dernières années, près d'un million de dollars ont permis de financer vingt-six projets menés par divers organismes et liés au plan stratégique.
3. Poursuivre les efforts d'amélioration de la culture d'accueil des entreprises à Gatineau  
Trente-cinq actions ont été réalisées pour un total de près de 175 000 \$. Ces réalisations comprennent notamment tout le travail effectué avec la Société de transport de l'Outaouais et MOBIO-O pour le volet de la mobilité dans le secteur de l'Aéroparc. Du travail a aussi été fait pour simplifier le parcours d'entrepreneurs souhaitant acquérir des terrains dans les parcs industriels.

Bien que ce bilan intérimaire intègre des contributions au plan stratégique fait par ID Gatineau, il ne rend pas compte de tous les travaux effectués par cet organisme. Les informations présentées visent plutôt à montrer l'arrimage et l'harmonisation des actions en lien avec le plan stratégique. Cet arrimage sera d'ailleurs mis en lumière dans l'exercice du Service de la performance organisationnelle et intelligence d'affaires. Au cours des prochains mois, la CDÉ aura l'occasion d'examiner plus en détail ces éléments.

De façon générale, très peu des actions planifiées ne sont pas réalisées ou en voie de l'être. On observe moins de réalisations pour la première orientation

comparativement à la deuxième et troisième orientation. Cette différence coïncide avec la part budgétaire consacrée à chacune des orientations. Le contexte frontalier demeure toutefois un élément important de vigilance.

À la suite de la présentation, les éléments suivants font l'objet de commentaires ou de questions :

- Il est très important de cultiver un lien avec Ottawa. Il est surprenant que personne ne représente cette ville à la CDÉ. Un suivi sera fait quant à la faisabilité de cette possibilité.
- En réponse à une question relative aux priorités d'Ottawa, il est indiqué que Gatineau n'est pas sa priorité en matière de développement économique. Toutefois, les deux villes partagent des préoccupations et elles vivent des enjeux similaires notamment en ce qui concerne les centres-villes et l'absence des fonctionnaires fédéraux. Une mobilisation a cours à Ottawa pour tenter de trouver des solutions ; Gatineau a été invitée à se joindre aux discussions. Cet arrimage pourrait donner lieu à des discussions et des échanges plus formels pour favoriser un rapprochement entre les rives. On tentera également de raviver l'intérêt d'occuper le poste réservé à une personne représentant Ottawa au conseil d'administration d'ID Gatineau.
- On demande un exemple de ce qui est considéré comme une action pour la première orientation. On explique qu'une action prévue est, par exemple, de faire une analyse comparative. Cette étude servira à établir le positionnement de la Ville. En étant plus complémentaire et en travaillant mieux avec Ottawa, Gatineau saura mettre mieux en valeur ses avantages au sein de la région de la Capitale nationale.

Le bilan 2022-2023 relatif aux travaux de la CDÉ a été envoyé aux membres avant la séance. Le dépôt de ce bilan est effectué.

**7. Désignation d'un membre de la CDÉ pour compléter le sous-comité de la mise en œuvre de la Politique d'économie sociale**

Un poste est vacant au sous-comité travaillant sur les dossiers d'économie sociale. Celui-ci est composé de membres de la Commission ainsi que de membres externes. Le mandat est de deux ans. Les rencontres peuvent se faire en mode hybride. Une prochaine rencontre est prévue le 28 mars 2024.

Cheikh Saad Bou Diouf manifeste son intérêt à y participer. Les membres approuvent sa nomination.

**8. Calendrier 2024 de la CDÉ**

Un calendrier des séances prévues en 2024 est déposé. Les membres sont invités à faire part de conflits d'horaire, le cas échéant. Les séances devraient être offertes en mode hybride aussitôt les problèmes résolus.

**9. Varia**

Aucun sujet n'est inscrit au varia.

**10. Prochaine rencontre le 2 mai 2024 en virtuel**

La prochaine séance de la CDÉ est prévue le jeudi 2 mai 2024. La séance sera uniquement en mode virtuel.

Pause de 13 h 30 à 13 h 44

**11. Adoption du plan de travail 2024-2025 de la CDÉ**

*Il est proposé par Murielle Laberge*

*Et résolu d'ouvrir la séance à huis clos à 13 h 44.*

Une période de délibérations à huis clos a lieu.

*Il est proposé par Pierre Roberge*

*Et résolu de terminer les délibérations à huis clos et de retourner à la séance publique à 15 h 11.*

Au cours des délibérations à huis clos, les membres se sont entendus sur :

- Amender le plan de travail en y ajoutant le dossier du développement du secteur de la cybersécurité et la transformation numérique ;
- Recommander l'adoption de la version amendée du plan de travail par le conseil municipal.

**CDÉ-2024-01**

Plan de travail 2024-2025

*La Commission de développement économique recommande l'adoption par le conseil municipal du plan de travail 2024-2025 tel qu'amendé.*

*Proposé par Murielle Laberge*

*Appuyé par François de Bellefeuille*

*Recommandée à l'unanimité*

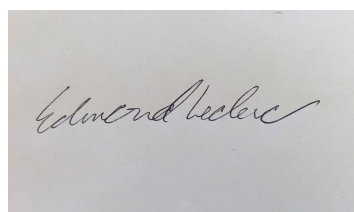
**12. Levée de la séance**

Il est proposé par Murielle Laberge

Et résolu que cette Commission lève la séance à 15 h 13.

**DISTRIBUTION :**

Aux membres de la présente Commission, aux personnes-ressources, aux membres du conseil municipal et à la Greffière



---

PRÉSIDENT  
EDMOND LECLERC

*Élaine Déry*  
SECRÉTAIRE  
ÉLAINE DÉRY